

## CEREMONIE DES VŒUX ARDENNES THIERACHE 31 JANVIER 2025



### **DISCOURS DU PRESIDENT, MIGUEL LEROY.**

Mesdames, Messieurs en vos titres, grades et qualités,  
Plusieurs excuses, notamment des parlementaires qui sont retenus par d'autres cérémonies de vœux et qui vont nous rejoindre pendant la soirée, sans aucun doute parce que c'est ici que l'ambiance devrait être la meilleure.

Votre présence nombreuse ce soir, montre que cette cérémonie de vœux d'Ardennes Thiérache est chaque année un moment important de convivialité et d'échanges sur les actions de la communauté de communes et vos diverses activités.

Je suis donc très heureux de vous retrouver à Auvillers-les-Forges. Dans cette très belle salle polyvalente à dominante sportive que Monsieur le Maire veut bien mettre à notre disposition. Une salle de sport dont l'entretien ne coûte rien à la communauté de communes, dans le cadre des débats à venir, les membres du Bureau auront compris que je tenais à le rappeler.

Je reste cependant prudent, pour ce soir, notre changement de fournisseur d'énergie s'opérant à minuit et considérant que certains d'entre vous ne seront peut-être pas encore repartis, j'espère que la bascule va bien se passer et que nous ne terminerons pas à la lampe de poche, surtout que Sabrina pense en ce moment que la mairie a été maraboutée.

### **AGRICULTURE**

En 2024, j'avais commencé ce discours en assurant les agriculteurs du territoire de notre soutien dans leurs revendications. Une année plus tard, c'est à nouveau la profession agricole que je souhaite assurer de notre soutien et de notre volonté d'accompagnement.

Je le rappelle, sur Ardennes Thiérache, nous comptons 254 sièges d'exploitations, représentons 20% de la production ardennaise de lait et 12% de viande bovine. L'emploi agricole représente 20% des emplois locaux. C'est le premier secteur économique de notre territoire.

Cette importance de l'agriculture dans la vie de notre territoire, j'ai pu la mettre en avant ce mercredi auprès de plusieurs députés au titre de mes fonctions au sein d'Intercommunalités de France. Nous avons pu partager avec eux et avec Arnaud Rousseau, président de la FNSEA, notre idée de mise en œuvre d'un programme Territoire d'Agriculture, inspiré du modèle des territoires d'industrie, et dont l'objectif serait de développer de nouveaux dispositifs, n'entrant pas dans le champ classique, mais adaptés aux enjeux locaux.

Nous avons commencé ce travail ici avec notre programme de soutien à l'activité agricole, il s'agirait maintenant d'entrer dans une nouvelle phase de co-construction Intercommunalité/agriculteurs. L'expérimentation nationale de ce programme sera probablement annoncée dans les prochains mois mais je pense que nous pouvons déjà commencer à y travailler, ensemble.

Notre soutien à l'agriculture passe aussi par la réalisation de notre cuisine centrale. Destinée dans un premier temps à l'approvisionnement de nos cantines et du lycée de Maubert-Fontaine, elle sera, j'en suis persuadé, amenée à fournir également des repas demain à nos crèches, aux écoles des territoires voisins, aux collèges, pourquoi pas aux EHPAD mais aussi de proposer du portage de repas à domicile.

Sa construction était le gros chantier de 2024, sa montée en puissance et son approvisionnement de plus en plus important en produits locaux sera celui de 2025.

Elle est en service depuis le début de cette année, après seulement 7 mois de travaux, et j'aurai l'occasion de féliciter tous ceux qui se sont financièrement et techniquement impliqués dans ce dossier le 1<sup>er</sup> mars, jour de son inauguration officielle. Une partie des produits servis ce soir a d'ailleurs été réalisée par nos cuisiniers et sont 100% locaux.

Le dynamisme de l'agriculture repose certes sur les facteurs de production mais aussi sur les éléments qui contribuent à l'attractivité du territoire.

## **ATTRACTIVITE**

Rendre Ardennes Thiérache attractive et active et le faire savoir. C'est un défi constant et indispensable pour essayer de maintenir notre niveau de population en attirant de nouveaux habitants et en proposant un maximum de services et d'activités à ceux qui y vivent déjà. C'est un défi complexe sur un territoire rural comme le nôtre. C'est un défi qui doit être collectif et que nous devons mener à l'échelle du Nord Ardennes et de la Grande Thiérache.

## **1/ COOPERATION INTERCOMMUNALE :**

### **- SCOT :**

Sur ce point, je me félicite de la qualité du travail que nous menons collectivement avec les 5 intercommunalités du Nord Ardennes pour élaborer notre Schéma de Cohérence Territoriale. Ambitieux et réaliste, économe des ressources, notamment foncières, il nous permet d'appuyer notre futur Plan Local d'Urbanisme Intercommunal sur un document solide et qui n'a pas négligé la plus petite communauté de communes ardennaise.

Il est souvent confortable de critiquer les élus, je vous assure que ceux d'Ardennes Thiérache ont bien fait leur travail sur ce dossier en étant souvent l'intercommunalité la plus représentée dans les différentes phases d'élaboration du SCOT. Je tiens à excuser Alexandra Jeantils-Marquigny qui ne pouvait être présente ce soir mais qui s'est fortement impliquée dans ce dossier.

Nous lançons maintenant un travail commun sur la valorisation de notre patrimoine fortifié. En effet, le SCOT a réalisé un inventaire du riche patrimoine fortifié Nord-Ardennais afin de le valoriser, notamment en étudiant la potentialité d'une candidature au patrimoine mondial de l'UNESCO.

Mais Ardennes Thiérache, si elle est tournée vers l'agglomération de Charleville-Mézières sur son flanc droit, peut aussi profiter du travail important réalisé autour d'Hirson sur son flanc gauche. Je ne sais dire du coup si nous sommes ambidextres ou centristes.

### **- Thiérache :**

De plus en plus, nous créons des passerelles avec la ville d'Hirson (Jean-Jacques, Dominique, Etienne), la communauté de communes des 3 Rivières et au-delà avec nos amis de la Thiérache axonaise, de l'Avesnois et du sud du Hainaut.

Nous nous sommes associés à la saison culturelle commune « Transfrontalière ». C'est une réussite. Au-delà de la qualité de sa programmation, de l'appui technique très apprécié de la ville d'Hirson, de la capacité à aller chercher ensemble des fonds européens – j'en profite pour saluer également Jean-Luc Pérat, maire d'Anor et Carine Van der Sypt maire d'Any-Martin-Rieux - c'est un public plus large que nous touchons et qui apprécie de découvrir les différents territoires.

Il y a beaucoup d'autres exemples de cette coopération qui ne demande qu'à se renforcer et ce sera un de nos objectifs pour 2025. D'ailleurs, ce futur Territoire d'agriculture ne pourrait-il pas être travaillé ensemble, à cheval sur deux départements et deux régions ? Et obtenir bien sûr, Monsieur le Secrétaire Général, vous qui connaissez bien l'Aisne, deux fois plus de financements....

#### - **Parc Naturel Régional :**

Cette coopération s'exprime aussi ici concrètement avec le Parc Naturel Régional des Ardennes. Un bel outil, une belle équipe, et j'en salue la directrice, et un travail important à poursuivre dans le cadre de l'élaboration de la future charte.

Je suis optimiste quant à son avenir, sa capacité à grandir en superficie et en missions même si je trouve ... ahurissant ... que le coût total d'une procédure de révision de la charte s'élève à 500 voire 700 000 €.

*Ce n'est soyons clair absolument pas une critique de son président ou de sa directrice, alors que nous sommes tous motivés pour poursuivre, que notre bilan est visible et que, j'en suis persuadé, le PNR a contribué à changer les états d'esprits, petit à petit, pas forcément au même rythme pour tout le monde, sur la qualité environnementale de notre territoire et sur l'absolue nécessité d'en préserver la riche biodiversité au bénéfice de nos habitants et de notre attractivité.*

#### - **Savoir-faire et coopération décentralisée :**

La coopération, c'est également savoir porter notre regard plus loin pour être plus proches. Elle s'inscrit au cœur de notre solidarité, qui ne se limite pas à notre territoire mais s'étend au-delà des frontières. C'est dans cette dynamique que, cette année, j'ai eu l'honneur de signer une convention de coopération décentralisée avec la commune de Sotouboua 2, au Togo.

Cette collaboration témoigne de notre engagement à partager nos savoir-faire, nos ressources et notre solidarité avec nos partenaires internationaux. Elle nous rappelle qu'agir ensemble, au-delà des distances géographiques, est un moyen puissant de renforcer nos liens et de favoriser un développement équitable et durable, ici comme ailleurs.

En effet, notre petit EPCI s'est, au cours de ce mandat, illustré pour ses actions sur la territorialisation des objectifs de développement durable, la concertation, l'innovation dans les politiques publiques...

Ardennes Thiérache est reconnue au niveau national, elle est considérée comme un petit laboratoire d'idées : agile, hyperactif, constructif, collaboratif et innovant. Je ne suis pas certain que tout le monde ici et même dans notre conseil en ait véritablement conscience.

Je m'implique fortement dans la vie de notre association nationale, Intercommunalités de France. Je le faisais avec encore plus de plaisir quand j'y siégeais avec mon ami Renaud Averly que je remercie pour sa présence.

Ainsi, j'étais mercredi dernier avec notre président Sébastien Martin et notre nouvelle directrice générale. Ceux-ci n'en revenaient pas de toutes nos actions, dans des domaines aussi variés, avec autant de visibilité alors que nous étions aussi pauvres et petits. Il pensait même, cher Laurent Julliard, que nous avions une centrale nucléaire cachée.

Mais comme nous nous le disons tous les jours avec notre Directeur Général des Services, Nicolas Perri, qui vient de fêter ses dix ans à la tête de nos services : « l'important c'est d'être à la hauteur ».

Les équipes d'Intercommunalités de France savent que quand il y a quelques choses de neuf à tenter, une expérimentation à lancer, ils trouveront dans nos services de la compétence et de la réactivité. Je crois Monsieur le Secrétaire Général, que les services de l'Etat partagent aussi cet avis.

Quelques exemples :

- La publication par la Banque des Territoires, en partenariat avec le Cerema, le Centre Scientifique et Technique du Bâtiment et avec la participation d'Intercommunalités de France et de la communauté de communes Ardennes Thiérache d'une charte de la rénovation du bâti scolaire à destination des élus et de leurs équipes techniques.
- La sélection de notre candidature (2 en Grand Est) dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt sur la coopération communes/intercommunalités.
- Les sollicitations régulières pour porter la voix des intercommunalités rurales dans les rencontres dans les différents ministères – et avec le turnover gouvernemental actuel, je peux vous garantir que cela prend du temps – et même l'interlocuteur officiel du Ministère de l'Education Nationale et de la Jeunesse.
- Le portage du poste de coordinateur des Maisons France Services des Ardennes.
- Les références nationales régulières à ce que nous avons réalisé avec la Maison de Santé Pluriprofessionnelle Universitaire de Signy-le-Petit et demain, je le souhaite avec les professionnels de santé de Rouvroy-sur-Audry et des autres communes. Il y a plus de médecins par habitants ici que dans la moyenne nationale. Et en plus il y en a plusieurs de jeunes, brillants et plein d'avenir, ils savent que nous serons toujours à leurs côtés.
- Ou encore le label délivré par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, EXPE-CT, qui tend à valoriser à l'international le savoir-faire des élus et des agents des collectivités territoriales.

C'est d'ailleurs dans ce cadre, et surtout grâce à notre partenariat avec GESCOD et la Région Grand Est, que j'ai eu l'occasion de me déplacer au Togo et au Bénin pour participer à la formation de maires de ces deux pays sur l'intercommunalité. J'en suis revenu, vous vous en doutez bien, avec beaucoup d'idées.

Notamment cette convention de coopération décentralisée dont je souhaite qu'elle soit le fil rouge de cette année 2025.

C'est une opportunité pour notre territoire de tisser des liens solides, de partager des expériences et de s'enrichir mutuellement avec d'autres collectivités à l'international. En collaborant avec nos partenaires, comme la ville de Sotouboua 2 au Togo, nous favorisons des échanges de savoir-faire, notamment dans des domaines aussi essentiels que l'environnement, l'éducation ou le développement local.

Mais surtout, cette coopération est le reflet de nos valeurs de solidarité et d'ouverture. Elle nous rappelle que nos défis, qu'ils soient économiques, écologiques ou sociaux, dépassent les frontières et que nous avons tout à gagner à les relever ensemble.

J'invite chacun d'entre vous, forces vives de notre territoire, à prendre part à cette belle aventure. Car plus nous serons nombreux à partager nos savoir-faire et nos idées, plus nous pourrons faire grandir cette coopération et en tirer, ensemble, une véritable richesse.

Vous savez, et sinon je me fixe comme objectif personnel de vous convaincre, c'est une source de satisfaction immense de voir que, par ces coopérations, nous contribuons, modestement mais concrètement, à bâtir un avenir plus équilibré et plus solidaire. Dans la morosité ambiante, je vous l'assure, impliquez-vous avec nous, cela va vous faire du bien !

## **2/ CULTURE :**

L'autre remède à la morosité, c'est la culture et plus généralement l'animation du territoire. Comme le dit Jean-Jacques Thomas, « on n'a peut-être pas de théâtre mais on a une programmation ». Mais, on se dit quand même que pour favoriser la connaissance de la programmation et la création, une salle de spectacle sur un territoire rural comme le nôtre c'est une bonne chose.

### **- Broises Basses :**

Ainsi est né le projet des Broises Basses : une salle de spectacles, un gîte-résidence d'artistes, un restaurant éphémère de produits locaux les soirs de spectacles et une brasserie de bière artisanale, lieu de rencontre des zythologues professionnels ou amateurs...

Un projet qui a séduit la DRAC, qui y voit le lieu du brassage de la culture et de l'agriculture.

Une brique nouvelle en tout cas à la construction de notre armature touristique du territoire qui peut déjà s'appuyer sur notre gîte de 60 places aux lits ardennais et le dynamisme de notre base de loisirs de Signy-le-Petit dont le succès ne sont plus à démentir.

Fallait-il poursuivre ce projet dans la situation actuelle ? Je dois admettre que je me suis posé la question. Plusieurs d'entre vous m'ont convaincu que oui, car cette volonté de développement de la culture en zone rurale est la marque de fabrique d'Ardenne Thiérache. Les travaux commenceront cette année et nous devrions pouvoir l'inaugurer à la fin de l'année 2026.

### **- Médiathèques**

La culture c'est aussi l'accès à la lecture pour tous.

Là aussi, nous n'avons pas à rougir de notre bilan. Avec l'ouverture de la médiathèque de Maubert-Fontaine, nous avons terminé cette année le maillage de notre territoire. Avec l'apport de la micro-folie nous disposons d'un superbe outil de proximité et d'aller-vers.

Bravo à toute notre équipe, agents et bénévoles des médiathèques pour leur travail. A l'heure du tout écran, 120 inscrits de plus en an à Maubert-Fontaine, c'est un très beau résultat.

## **3/ JEUNESSE :**

Alors tout cela, nous le faisons avant tout pour la jeunesse de notre territoire. Dans un contexte national de baisse de la natalité, avec une diminution de 23% du nombre d'élèves dans nos écoles en 10 ans, le défi est immense.

De nombreuses solutions sont nationales. Savez-vous par exemple qu'on investit aujourd'hui six fois plus dans la vieillesse que dans la famille alors que les deux branches étaient équilibrées dans les années 60 ?

Nos missions localement sont avant tout de faciliter la conciliation entre vie professionnelle et vie familiale en proposant une politique volontariste en faveur de la petite enfance avec nos crèches, notre RPE et les assistantes maternelles. Ainsi, nous avons décidé, avec un fort soutien de la Caisse d'Allocations Familiales, d'augmenter la capacité d'accueil de la crèche d'Auvillers-les-Forges de 12 à 20 places.

Bien entendu, notre présence dans les écoles, auprès des équipes pédagogiques, est reconnue.

Labellisé Territoire Educatif Rural nous avons investi en 2024 dans la restauration scolaire de Liart et de Mon Idée, la prochaine étape est celle de Signy-le-Petit et le projet de réimplantation de l'école de Maubert-Fontaine dans l'ancien collège est lancé.

Précision utile, le rachat de ce bâtiment au lycée privé va aussi permettre à ce dernier de repartir sur des bases financières plus solides alors qu'il était menacé.

Il est aussi pour nous source d'économies par rapport à la construction d'un bâtiment neuf ou la réhabilitation de l'ancien pôle scolaire.

Nous continuerons nos efforts dans les écoles même si vous pourrez certainement comprendre qu'il relève de la bonne gestion de fermer un établissement d'une trentaine d'élèves quand on en a perdu 230 en 10 ans. Cette situation impacte également le coût par élève et il sera nécessaire pour la prochaine mandature de revoir cet écart de coût et la compensation par les communes entre un élève en 2014 et un élève en 2025.

Cette année 2025 sera la dernière année complète de notre mandat communal et intercommunal.

Le 3<sup>e</sup> pour ma part de président d'intercommunalité.

Vous le voyez, elle va nous permettre de finir de structurer convenablement notre territoire intercommunal riche de 37 communes dont 6 bourgs-centres, sièges de nos écoles. Elle va être l'occasion de lancer plusieurs grands projets qui contribueront à l'attractivité de demain.

Et ensuite ?

A mon sens un territoire qui n'avance pas, qui n'investit pas, qui n'a pas de projet collectif est condamné au déclin. Les incertitudes financières à venir peuvent cependant nous inquiéter sur notre capacité à poursuivre nos actions.

Il n'y a aucun projet de construction de centrale nucléaire sur les rives de l'Audry ou de la Sormonne.

Nous pourrions nous résigner pour les années suivantes à gérer les réalisations du présent. Ce serait, je le pense, assez ennuyeux et décevant.

L'intercommunalité, c'est le peloton de la course cycliste. C'est impressionnant de constater à quel point on va plus vite tout en ménageant son effort quand on roule dans le peloton. La résistance de l'air au sein du peloton est entre 10 et 20 fois plus faible que celle d'un coureur isolé. Je ne sais pas si le ratio est le même dans l'intercommunalité mais quelle petite commune pourrait aujourd'hui proposer les services publics que nos habitants attendent sans l'intercommunalité ?

Je crois qu'il sera nécessaire, dans les mois à venir de se poser la question de la taille du peloton.

Le débat doit être posé, franchement et ouvertement. Le schéma départemental de coopération intercommunal actuel est peut-être le meilleur. Peut-être pas. Nous devons nous poser la question.

Ce ne sera pas une discussion facile. Ce n'est pas facile de « faire territoire » et de se rassembler autour d'un projet commun.

Personnellement, j'ai toujours pensé que les véritables satisfactions naissent des défis que l'on choisit d'affronter. Les difficultés nous poussent à innover, à nous dépasser, à trouver des solutions là où d'autres verraient une impasse.

C'est dans cette exigence que réside, paradoxalement, un certain plaisir : celui du travail bien fait, du progrès accompli et du chemin parcouru ensemble. C'est cet état d'esprit qui me porte dans mon engagement et qui, je crois, anime aussi notre territoire.

C'est avec cet état d'esprit que je vous propose d'aborder 2025. Et je crois qu'en termes de difficultés, nous allons avoir de quoi prendre beaucoup de plaisir.

Alors, en 2025, relevons ces défis ensemble, avec la même énergie, la même ambition et, je l'espère, avec le même plaisir à bâtir l'avenir de notre territoire.

Je vous souhaite une très belle et heureuse année.